



# **FC SMETLEDE**

## **BELEIDSVISIE 2020 – 2025**



## BELEIDSVISIE FC SMETLEDE 2020 – 2025

### 1. Algemeen

FC Smetlede is een amateurvoetbalclub vereniging voor heren, jongens en meisjes. De leden wonen voornamelijk in de gemeenten Smetlede, Impe, Lede, Papegem, Wanzele en Oordegem.

Voetbal staat voorop, ... maar er is meer!!!

Als vereniging vervult FC Smetlede een belangrijke maatschappelijke functie. Er worden immers ook andere activiteiten dan voetbal georganiseerd. Veel mensen kennen mekaar en gaan er met mekaar om tijdens sportieve maar ook extra sportieve activiteiten. Heel wat vrijwilligers werken enthousiast mee voor de club en alles wat daar in ruime zin komt bij kijken. FC Smetlede dient zich echter in de toekomst te wapenen in een veranderende omgeving. Door onder andere de realisatie van een aantal verkavelingen zal het aantal inwoners stijgen. Daarnaast zijn er rond Smetlede heel wat clubs gestopt met hun werking waardoor heel wat jongeren FC Smetlede verkiezen om hun sport uit te oefenen. Ondertussen is er nog steeds het plan van de gemeentelijke overheid om een recreatiezone uit te bouwen rond het plein van FC Smetlede.

Waar vroeger bijna elke jongere zich aansloot bij de gemeentelijke voetbalclub, om samen met zijn vriendjes op een speelse wijze het voetbalspel te leren kennen, is dit vandaag anders. Jongeren krijgen immers op erg jonge leeftijd de keuze uit een breed aanbod aan ontspanningsmogelijkheden. Sportief is er het aanbod vanuit verschillende sportverenigingen (volleybal, tennis, ...). Anderzijds stellen wij vast dat ontspanning bij jongeren vandaag een andere invulling krijgt dan een aantal decennia geleden.

De afgelopen jaren heeft FC Smetlede geïnvesteerd in kwaliteitsvolle begeleiding en opleiding van jeugdspelers van alle leeftijden. Dit met succes!

In een groot aantal jeugd ploegen spelen talentvolle jongeren die kwaliteitsvoetbal brengen. Belangrijk zal het zijn om in de toekomst voor deze jongeren een omgeving te creëren waar ze kunnen doorgroeien binnen hun individuele mogelijkheden. Hierbij moet voldoende aandacht geschonken worden aan gezelligheid en sfeer binnen dit geheel.

Het is duidelijk dat al deze elementen rechtstreeks afhankelijk zijn van de financiële mogelijkheden van de club. Het bestuur van de club ging dan ook de uitdaging aan om een beleidsstructuur en beleidsvisie op te stellen voor de komende 5 jaren. Hierbij zal gezocht moeten worden naar een optimale balans tussen sportieve ambities, financiële middelen en de inzet van vrijwilligers en dit alles in een gezellige sfeer.

Tijdens een aantal focusvergaderingen hebben de bestuursleden (jeugd- en hoofdbestuur) en sympathisanten kunnen brainstormen over de toekomst van de club. Hierbij werden aan de hand van een SWOT-analyse kerndoelstellingen vastgelegd die hebben geleid tot deze hierna beschreven beleidsvisie.

### 2. Sportief

#### 2.1 Algemeen

2009 en 2019 hebben voor de 1<sup>ste</sup> ploeg een kampioenstitel in 4<sup>de</sup> Provinciale opgeleverd. In 2011 werd er onmiddellijk teruggekeerd na 1 jaar 3<sup>de</sup> naar 4<sup>de</sup> Provinciale. In 2020 werd door de COVID-19-crisis de competitie vroegtijdig stopgezet. Weliswaar stond FC Smetlede toen in de gevarezone maar toch werd een langer verblijf in 3<sup>de</sup> Provinciale een feit. De ambitie is om zeker in de 3<sup>de</sup> Provinciale te blijven en periodekampioen te worden waardoor een ticket voor de eindronde kan afgedwongen worden. FC Smetlede steekt het niet onder stoelen of banken: de club wil blijven in 3<sup>de</sup>!!! Meer zelfs: in 2025 zou de 1<sup>ste</sup> ploeg in 2<sup>de</sup>

Provinciale willen spelen. Het zal een ware uitdaging zijn om dit te kunnen verwezenlijken.

Het bestuur blijft de nodige aandacht schenken aan maximale doorgroeimogelijkheden voor de eigen jeugdspelers. Dit maakt dat het aantrekken van nieuwe spelers ter versterking van de seniorenploegen enkel kan overwogen worden als de doelstelling niet in het gedrang komt.

Het zal nodig zijn om het premiestelsel te hervormen. Er zijn hiervoor verschillende scenario's mogelijk. DE sportieve commissie binnen de club (trainers – bestuurders) zal hiervoor een voorstel uitwerken.

Sportieve prestaties kunnen niet zonder een positieve sfeer. Het bestuur wenst in deze dichter te staan bij haar actieve en passieve leden. Hiervoor wordt een spelersraad opgericht binnen de kern van spelers 1<sup>ste</sup> ploeg en reserveploeg(en). Deze raad bestaat uit 5 actieve aangesloten spelers. Binnen deze spelersraad wordt een vertegenwoordiger verkozen. De vertegenwoordiger van de spelersraad kan op uitnodiging of op verzoek de bestuursvergaderingen bijwonen. De spelersraad heeft als taak algemene vragen, verzuchtingen, voorstellen ed. mbt de werking van de club te bespreken en voor te leggen aan het bestuur.

Er wordt ook gestreefd naar de officiële oprichting van een veteranenploeg. Het zijn namelijk deze veteranen die deze club hebben gemaakt tot wat ze momenteel is. Daarom zal geïnvesteerd worden om deze veteranenploeg op te richten.

Binnen de voetbalclub zal er eveneens een beleid rond G-sporters geïnitieerd worden. G-sporters zijn sporters met een handicap die dagelijks vol overgave sporten en bewegen maar vaak met te weinig middelen... en te weinig aandacht. Met de campagne 'Supporters voor G-sporters' wil G-sport Vlaanderen vzw daar iets aan doen. Samen met clubs, scholen, instellingen, ... bundelen zij de krachten en gaan op zoek naar supporters én middelen om te investeren. Op die manier willen zij zoveel mogelijk personen met een handicap het plezier van sporten laten beleven. FC Smetlede zal hierbij initiatieven ontwikkelen om dit te ondersteunen.

## 2.2 Jeugdwerking

Zoals reeds aangegeven heeft het jeugdbestuur zich de afgelopen jaren voornamelijk toegelegd op een kwalitatieve begeleiding en opleiding van onze

jeugdspelers. De uitbreiding van het aantal jeugdtrainers en begeleiders is hiervan een voorbeeld.

Een nieuwe evolutie leert ons dat er binnen deze algemene jeugdwerking dringend nood is aan een aangepaste individuele begeleiding op maat van ieders talenten en mogelijkheden. M.a.w. dient er een structuur te worden ontwikkeld die per leeftijdscategorie niveaugerichte mogelijkheden schept voor iedere jeugdspeler afzonderlijk. Deze uitdagingen aangaan binnen onze vereniging is onmogelijk. Samenwerking met andere clubs is hierbij noodzakelijk. Binnen de sportraad van Lede zal hiervoor eveneens initiatieven gestart worden.

## 3. Vrijwilligers en cluborganisatie

FC Smetlede kan onmogelijk bestaan zonder vrijwilligers. De volgende jaren zullen we hier voldoende aandacht dienen aan te besteden. Aan iedereen begaan met de club zal gevraagd worden initiatieven te ontwikkelen m.b.t. een rekruteringsbeleid.

De vrijwilligers die momenteel en in het verleden keihard voor deze club belangeloos hebben gewerkt mogen zeker niet vergeten worden. Vrijwilligers mogen verwachten dat zij op een goede manier ondersteund en gewaardeerd worden. We willen duidelijke afspraken met vrijwilligers maken m.b.t. tot hun statuut. Vrijwillig is niet vrijblijvend! Van alle betrokkenen wordt verantwoordelijk gedrag verondersteld en verwacht. Jaarlijks engageert het bestuur zich om een gepaste dankbetuiging te organiseren ten behoeve van alle vrijwilligers binnen de club.

FC Smetlede verwacht van alle leden, begeleiders en supporters een positieve ingesteldheid t.o.v. de organisatie en de accommodatie. De vereniging zorgt voor een helder en transparant beleid. Het organogram van het bestuur geeft de verantwoordelijkheden aan.

## 4. Ethiek

Sport kan positieve effecten hebben op ons denken en doen. Sport kan leiden tot ontplooiing, ontwikkeling, aanvaarding, sociale cohesie, integratie... Toch brengt sportbeoefening ook risico's met zich mee. In de eerste plaats denken we dan aan fysieke blessures, maar ook op psychisch vlak kan de sporter nadeel ondervinden. Hoeveel positieve en leuke kanten er aan sport ook zijn, alle betrokkenen in de sport (sporters, scheidsrechters, trainers, ouders, supporters...) kunnen op de een of

andere wijze 'schade' veroorzaken of ondervinden door hun rol in de sport. Zeer actueel is de agressie op en rond het veld. Trainers, sporters onderling en ouders van jeugdige sporters maken zich wel eens schuldig aan agressief, onsportief en discriminerend gedrag.

Het bestuur moet gedreven zijn om ethisch management te implementeren en aan ethisch leiderschap doen. Er zal een bestuurslid aangesteld worden verantwoordelijk voor de ethische praktijken en er zal van het onderwerp een regelmatig agendapunt op de bestuursvergadering gemaakt worden.

Er zal een Ethisch Comité opgericht worden dat voldoende invloed kan uitoefenen. Daarnaast zal ook een doorlichting van de situatie omtrent ethiek in de organisatie opgesteld worden. Hierbij kan externe ondersteuning gezocht worden.

Er zal een ethische code opgesteld worden die zal moeten 'leven' in de organisatie. Daarnaast zal er een strategie ontwikkeld worden waarmee binnen de club een ethischer klimaat gecreëerd kan worden. Een evaluatie zal tevens essentieel zijn.

Binnen de club wordt het reglement van inwendige orde "de gedragscode" geactualiseerd. Alle leden en sympathisanten worden geacht deze gedragscode na te leven.

## 5. Financiën

Een absolute voorwaarde voor FC Smetlede is een gezond financieel beleid. De ledenbijdrage mag geen drempel zijn om lid te worden van de vereniging.

In de toekomst zal maximaal onderzocht moeten worden welke tussenkomsten en subsidies kunnen verworven worden.

Het hoofdbestuur en het jeugdbestuur hebben ieder hun eigen jaarbudget. Er is dus vrijheid maar ook worden er duidelijke afspraken gemaakt rond investeringen, aankopen ed. Afstemming en overleg in deze is noodzakelijk. Daarnaast is er zeker ook de verplichting om verantwoording af te leggen over de uitgaven. Een maximale transparantie is essentieel.

Sponsorinkomsten worden steeds belangrijker. Het opbouwen en onderhouden van een goede relatie met sponsors is voor FC Smetlede heel belangrijk. Het is de bedoeling meer aandacht te besteden aan de sponsors. Jaarlijks zal dan ook een specifiek

evenement georganiseerd worden specifiek voor de sponsors als blijk van dank en waardering.

Naast de sponsorinkomsten zullen ook bijkomende andere inkomsten dienen gezocht te worden om de club leefbaar te houden. Er zal een taskforce opgericht worden die voorstellen uitwerkt om andere dan sponsorinkomsten te verwerven.

Ter ondersteuning van de club wordt jaarlijks de 'Heksentocht' georganiseerd. Deze activiteit wordt met verschillende vrijwilligers georganiseerd ter financiële ondersteuning van de club. Dit is een activiteit met een zeer groot succes.

Jaarlijks organiseert FC Smetlede zelf een aantal activiteiten zoals eefestijnen, St Maartenfeest, kwisavond, jeugdturnooi ed. Deze activiteiten moeten zeker kunnen gecontinueerd worden want zij bevorderen het clubgevoel en zijn het bindmiddel voor de vereniging. Een financiële evaluatie van elke activiteit zal een beeld geven over de rentabiliteit van de activiteit. Een ruime ondersteuning bij de organisatie en realisatie van deze activiteiten vanuit de verschillende besturen is hoogst noodzakelijk.

## 6. Bestuurlijke werking

Een nieuwe stijl van besturen/management wordt noodzakelijk. Bestuursleden dienen steeds meer kennis te hebben van wetgeving omtrent horeca, BTW, belastingen, statuut van de vrijwilliger, VZW-wetgeving, subsidiereglementen, enz. Meer en meer wordt de bestuurlijke werking belast met onderwerpen en verplichtingen die niet rechtstreeks verband houden met de voetbalsport. Het benoemen van verantwoordelijkheden, het opmaken van plannings en een gerichte communicatie gebruik makend van de moderne elektronische hulpmiddelen zijn hierbij van cruciaal belang.

Om deze opdrachten binnen het bestuur werkbaar te houden is er sinds jaren een structuur uitgewerkt van gesplitste verantwoordelijkheden. Alle belangrijke aandachtsgebieden werden ondergebracht in een hoofdbestuur en een jeugdbestuur waarbij ieder bestuurslid van de respectievelijke besturen hierin zijn/haar verantwoordelijkheid krijgt toegewezen. Binnen deze besturen zorgen de bestuursleden voor de nodige ondersteuning ter uitvoering van de verschillende taken en opdrachten.

Het jeugdbestuur van de vereniging heeft een grote turnover die normaal is omdat vaak bestuursleden

ouders zijn van jeugdspelers die mee doorheen de jeugdreeksen groeien. Nochtans zou het noodzakelijk zijn dat leden van het jeugdbestuur ook doorgroeien naar het hoofdbestuur.

Daarnaast is het absoluut noodzakelijk, opdat de verschillende bestuurstaken op een kwaliteitsvolle wijze kunnen blijven uitgevoerd worden, dat het aantal bestuursleden van het hoofdbestuur wordt uitgebreid. Niet alleen een voldoende aantal is noodzakelijk, ook een verjonging van het bestuur is absoluut noodzakelijk. Er zal op korte termijn een aantal jongere bestuursleden aangetrokken worden die mee de club zullen leiden naar een vast en consistente toekomst. Er zijn voldoende valabele kandidaten die actief zullen gevraagd worden in het hoofdbestuur te stappen.

## 7. Communicatie

Het bestuur wil komen tot duidelijke afspraken en een open informatieuitwisseling binnen de club. Alle betrokkenen worden gestimuleerd om hun mening en wensen kenbaar te maken. De toon van de gedachtenuitwisseling dient wel positief en constructief te zijn.

De website van de club, momenteel beheerd door het jeugdbestuur, zal meer dienen gebruikt te worden als een volwaardig accuraat en relevant informatiemiddel. Daarnaast zullen de 'sociale media' optimaal dienen gebruikt te worden op een aanvaardbare en eveneens constructieve wijze. Het bestuur zal bepalen welke de officiële communicatiemiddelen zijn en wie wat communiceert naar de buitenwereld.

## 8. Infrastructuur

De voorbij decennia zijn er heel wat aanpassingen uitgevoerd aan de infrastructuur van het sportcomplex te Smetlede: Douches en verwarming werden volledig aangepast, de dakbekleding werd volledig vernieuwd, nieuwe kleedkamercontainers werden geplaatst, de omheining werd vernieuwd, de verlichting werd vernieuwd, een 2<sup>de</sup> plein werd aangelegd, ... Dit alles werd zowel met eigen middelen als door de gemeente Lede uitgevoerd.

Het RUP van de gemeente Lede voorziet in een volledig uitgebouwd sportcomplex te Smetlede. De tijdslijn is hierbij echter niet gekend, laat staan de financiële impact.

FC Smetlede heeft op 25/10/2017 ten behoeve van de politiek in Lede een memorandum opgesteld waarbij een aantal essentiële eisen en verwachtingen werden geformuleerd.

De belangrijkste punten waren:

- Huurgelden gebruik pleinen
- Onderhoud omgeving plein en tribune 2
- Uitbreiding kleedkamers
- Inrichting 2<sup>de</sup> plein
- Inrit en parking
- Scorebord
- Meerjarenplanning (de totaalrichting van de zone, nieuwe vaste infrastructuur (kleedkamers, kantine, tribunes, vergaderzalen, ...), nieuwe veldverlichting op alle velden,, kunstgrasvelden

## 9. Slot

Deze nota omschrijft de toekomstgerichte bestuursvisie voor de komende jaren zoals geformuleerd tijdens verschillende focusvergaderingen. Het is zeker niet de bedoeling om een volledig nieuwe structuur en werking uit te bouwen. Het zal noodzakelijk zijn dat geconsolideerd wordt wat werd opgebouwd maar het zal ook noodzakelijk zijn om nieuwe impulsen te geven op alle vlakken zodat de vereniging kan op een gezonde manier verder bestaan maar ook kan groeien op alle vlakken. Deze groei zal voornamelijk gericht zijn op een professionele werking noodzakelijk in deze 21<sup>ste</sup> eeuw. Het lokale karakter van de club is verankerd in Smetlede en dit moet ook zo blijven. Maar we mogen niet blind zijn voor de snel evoluerende maatschappij waarbij een kleine voetbalclub gemakkelijk kan opgeslorpt worden met volledig identiteitsverlies als gevolg.

Het permanent afstemmen van een bestuurlijke visie en werking, rekening houdend met omgevingsfactoren en wijzigende regelgeving, blijft noodzakelijk. Persoonlijk en/of sportief succes van alle betrokkenen wordt mee bepaald door een positieve sfeer. Waardering en respect voor eenieders inzet volgens zijn/haar mogelijkheden binnen de organisatievormen de basis tot succes.

Aan allen die betrokken zijn en meewerken aan de toekomst van FC Smetlede wensen wij veel voldoening, vriendschap en succes toe in de komende jaren.

***FC Smetlede, een club met een groot hart!!!***